

**DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN KINERJA  
PEGAWAI KELURAHAN MEKARWANGI BANDUNG**

Oleh  
**Muhammad Fitriyana R.A**  
1612119012

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh Ujian Sarjana Ekonomi  
Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi**



**UNIVERSITAS INSAN CENDEKIA MANDIRI  
BANDUNG  
Tahun 2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN KINERJA  
PEGAWAI KELURAHAN MEKARWANGI BANDUNG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh Ujian Sarjana Ekonomi  
Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi**

**Disusun Oleh:**  
**Nama : Muhammad Fitriyana R.A**  
**NPM : 1612119012**

Skripsi Ini

Disetujui Tanggal

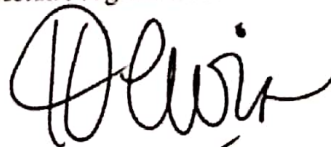
.....  
Oleh:  
Dosen Pembimbing



Indriana Damaianti, SE., M.Ak  
NIDN : 0405069203

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi



Fitri Dewi Afiany, S.I.Kom., M.M.  
NIDN : 0409098711

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN KINERJA  
PEGAWAI KELURAHAN MEKARWANGI BANDUNG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh Ujian Sarjana Ekonomi  
Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi**

**Disusun Oleh:**

**Nama : Muhammad Fitriyana R.A**

**NPM : 1612119012**

Skripsi Ini Disetujui

Tanggal

.....

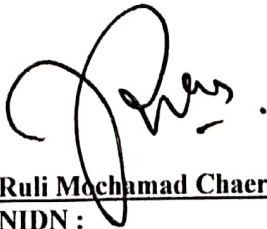
Oleh:

Dosen Pembimbing



**Indriana Damaianti, SE., M.Ak**  
**NIDN : 0405069203**

**Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi**



**Ruli Mochamad Chaerudin, SE., M.M.**  
**NIDN :**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi**



**Fitri Dewi Afiany, S.I.Kom., M.M.**  
**NIDN : 0409098711**

## SURAT PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Fitriyana R.A  
Tempat Tanggal Lahir : Bandung, 13 Maret 1994  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Skripsi : **(Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja Pegawai Kelurahan Mekarwangi Bandung)**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Insan Cendekia Mandiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Bandung, ..... 2023



Muhammad Fitriyana R.A

## KATA PENGANTAR

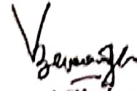
Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul "Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja Pegawai Kelurahan Mekarwangi Bandung".

Dalam penulisan Skripsi ini, kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Skripsi ini, khususnya kepada Dosen Pembimbing kami yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya kepada kami, sehingga kami dapat menyelesaikan Skripsi ini tepat waktu.

Kami menyadari masih terdapat banyak kekurangan baik dari segi materi maupun tata bahasa dalam penyusunan Skripsi ini, karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan kami. Oleh karena itu, kritik dan saran dari semua pihak sangat kami harapkan dalam penyempurnaan pembuatan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Bandung, ..... 2023

Penulis



Muhammad Fitriyana R.A

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
PENGAJUAN JUDUL SKRIPSI.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Batasan Masalah .....	6
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8
2.2 Kajian Penelitian Sebelumnya .....	11
2.3 Kerangka Pemikiran .....	13
2.4 Hipotesis .....	14
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>15</b>
3.1 Objek Penelitian .....	15
3.2 Unit Analisis .....	15
3.3 Populasi dan Sampel .....	16
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	16
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	17
3.6 Tabel Operasional Variabel .....	20
3.7 Metode Analisis .....	22

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	29
4.2 Pembahasan .....	31
4.3 Analisis Data .....	41
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	58
4.5 Uji Hipotesis .....	60
4.6 Pembahasan .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Implikasi Hasil Penelitian .....	65
5.3 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

2.1 Kajian Penelitian Sebelumnya .....	13
3.1 Skala Ordinal .....	18
3.2 Kategori Skala .....	19
3.3 Garis Kontinum .....	19
3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	25
4.1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	30
4.2 Demografi Responden .....	30
4.6 Hasil Pengujian Validitas .....	39
4.7 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
4.8 Uji Analisis Data .....	40
4.41 Hasil Pengujian Normalitas .....	58
4.42 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	59
4.43 Hasil Pengujian Multikolinearitas .....	60
4.45 Hasil Uji Hipotesis 1 dan 2 .....	61



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Disiplin Kerja Pegawai Tahun 2022 .....	2
Gambar 1.2 Motivasi Kerja Pegawai Tahun 2022 .....	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	14
Gambar 4.3 Grafik Jawaban dari Variabel Disiplin Kerja .....	33
Gambar 4.4 Grafik Jawaban dari Variabel Motivasi Kerja .....	35
Gambar 4.5 Grafik Jawaban dari Variabel Kinerja Pegawai .....	37